 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

## PROYECTO DE ACUERDO No \_\_\_\_\_ DE 2025

### **POR MEDIO DEL CUAL SE PROMUEVE EL CRECIMIENTO, LA FORMALIZACIÓN Y LA ESCALABILIDAD DEL TEJIDO EMPRESARIAL Y EL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR DEL DISTRITO CAPITAL.**

#### **I. OBJETO DEL PROYECTO:**

Promover el crecimiento, la formalización y la escalabilidad del tejido empresarial y el ecosistema emprendedor del Distrito Capital, mediante la consolidación de un entorno institucional, cultural y financiero que dinamice las fuentes de financiación para emprendedores y empresarios en la ciudad, a través de Fondos de Inversión Colectiva y la industria de capital privado.

#### **MARCO JURÍDICO:**


##### **CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE COLOMBIA**

**Artículo 1.** *Colombia es un Estado social de derecho, organizado en forma de República unitaria, descentralizada, con autonomía de sus entidades territoriales, democrática, participativa y pluralista, fundada en el respeto de la dignidad humana, en el trabajo y la solidaridad de las personas que la integran y en la prevalencia del interés general".*

**Artículo 2.** *Son fines esenciales del Estado: servir a la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes consagrados en la Constitución; facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural de la Nación; defender la independencia nacional, mantener la integridad territorial y asegurar la convivencia pacífica y la vigencia de un orden justo.*

*Las autoridades de la República están instituidas para proteger a todas las personas residentes en Colombia, en su vida, honra, bienes, creencias, y demás derechos y libertades, y para asegurar el cumplimiento de los deberes sociales del Estado y de los particulares.*

**ARTICULO 209.** *La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía,*

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

*celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones.*

*Las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos sus órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley.*


**Artículo 333.** *La actividad económica y la iniciativa privada son libres, dentro de los límites del bien común. Para su ejercicio, nadie podrá exigir permisos previos ni requisitos, sin autorización de la ley. La libre competencia económica es un derecho de todos que supone responsabilidades. La empresa, como base del desarrollo, tiene una función social que implica obligaciones. **El Estado fortalecerá las organizaciones solidarias y estimulará el desarrollo empresarial.** El Estado, por mandato de la ley, impedirá que se obstruya o se restrinja la libertad económica y evitará o controlará cualquier abuso que personas o empresas hagan de su posición dominante en el mercado nacional. La ley delimitará el alcance de la libertad económica cuando así lo exijan el interés social, el ambiente y el patrimonio cultural de la Nación.*

**Artículo 335.** *Las actividades financiera, bursátil, aseguradora y cualquier otra relacionada con el manejo, aprovechamiento e inversión de los recursos de captación a las que se refiere el literal d) del numeral 19 del artículo 150 son de interés público y sólo pueden ser ejercidas previa autorización del Estado, conforme a la ley, la cual regulará la forma de intervención del Gobierno en estas materias y promoverá la democratización del crédito.*

## **DECRETO 2555 DE 2010**

**Artículo 3.1.1.1.1. Sociedades autorizadas y ámbito de aplicación.** Los Fondos de Inversión Colectiva previstos en esta Parte solo podrán ser administrados por sociedades comisionistas de bolsa de valores, sociedades fiduciarias y sociedades administradoras de inversión, las cuales en lo relativo a Fondos de Inversión Colectiva se denominarán genéricamente sociedades administradoras de Fondos de Inversión Colectiva.

**Artículo 3.1.1.1.4. Prevalencia de los intereses de los inversionistas.** Las sociedades administradoras de Fondos de Inversión Colectiva deberán administrar los Fondos de Inversión Colectiva dando prevalencia a los intereses de los inversionistas sobre cualquier otro interés,

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

incluyendo los de la Sociedad Administradora; sus accionistas; sus administradores; sus funcionarios; sus filiales o subsidiarias, su matriz o las filiales o subsidiarias de esta.

**Artículo 3.1.1.2.1. Definición de Fondo de Inversión Colectiva.** Para los efectos de esta Parte se entiende por Fondo de Inversión Colectiva todo mecanismo o vehículo de captación o administración de sumas de dinero u otros activos, integrado con el aporte de un número plural de personas determinables una vez el fondo entre en operación, recursos que serán gestionados de manera colectiva para obtener resultados económicos también colectivos.


**Artículo 3.1.1.2.5. Familia de Fondos de Inversión Colectiva.** Las Sociedades Administradoras de Fondos de Inversión Colectiva podrán crear familias de Fondos de Inversión Colectiva con el fin de agrupar en ellas más de un Fondo de Inversión Colectiva.

**Artículo 3.1.1.4.1. Política de inversión.** La política de inversión del fondo de inversión o la familia de Fondos de Inversión Colectiva deberá estar definida de manera previa y clara en el reglamento de aquel y en el reglamento marco de esta, así como en el prospecto, de forma tal que sea comprensible para los inversionistas y el público en general.

**Artículo 3.1.1.5.1. Operaciones de naturaleza apalancada en los fondos de inversión colectiva.** Son aquellas operaciones que permiten ampliar la exposición del fondo de inversión colectiva por encima del valor de su patrimonio, las cuales podrán realizarse siempre que esté expresamente establecido en el reglamento del respectivo fondo de inversión colectiva.

**Artículo 3.1.4.1.1. Distribución de fondos de inversión colectiva.** La actividad de distribución de fondos de inversión colectiva comprende la promoción de fondos de inversión colectiva con miras a la vinculación de inversionistas a dichos fondos, y solo podrá ser desarrollada por las sociedades administradoras de fondos de inversión colectiva y los distribuidores especializados de que trata el artículo.

**Artículo 3.3.1.1.2. Profesionalidad.** Las sociedades administradoras de **fondos de capital privado** deberán actuar de manera profesional, con la diligencia exigible a un experto prudente y diligente en la administración de fondos de capital privado.


 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

La administración y la gestión de los fondos de capital privado deberán realizarse en las mejores condiciones posibles para los inversionistas, teniendo en cuenta las características de las operaciones a ejecutar, la situación del mercado al momento de la ejecución, los costos asociados, la oportunidad de generar valor, las previsiones del reglamento y la política de inversión de cada fondo de capital privado y demás factores relevantes.

**Artículo 3.3.2.1.1. Definición de fondos de capital privado.** Los fondos de capital privado son fondos de inversión colectiva cerrados que deben destinar al menos las dos terceras partes (2/3) de los aportes de sus inversionistas a la adquisición de activos o derechos de contenido económico diferentes a valores inscritos en el Registro Nacional de Valores y Emisores - RNVE. Para efectos de este cálculo, no computarán los activos que indirectamente impliquen inversiones en valores inscritos en el Registro Nacional de Valores y Emisores - RNVE.

Los fondos de capital privado serán cerrados, lo cual implica que la sociedad administradora de fondos de capital privado únicamente estará obligada a redimir las participaciones de los inversionistas al final del plazo previsto para la duración del fondo de capital privado. En todo caso, podrán crearse fondos de capital privado en los cuales se establezcan plazos determinados para realizar la redención de las participaciones, los cuales deberán estar previamente determinados en el reglamento. El plazo mínimo de redención de las participaciones en estos fondos de capital privado no podrá ser inferior a treinta (30) días comunes.

**Artículo 3.3.7.2.1. Actividad de gestión de portafolios de fondos de capital privado.** La actividad de gestión de portafolios de fondos de capital privado comprende la toma de decisiones de inversión, desinversión y seguimiento de las operaciones del fondo de capital privado, así como la identificación, medición, control y gestión de los riesgos inherentes al portafolio, y podrá ser desarrollada directamente por la sociedad administradora del fondo de capital privado, o por un gestor profesional en los términos establecidos en la presente Libro.

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

## II. ANTECEDENTES NORMATIVOS

**Acuerdo 927 de 2024** “*Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas del Distrito Capital 2024-2027 “Bogotá Camina Segura”*”


**Artículo 11.** Propósito y estrategias del objetivo estratégico “Bogotá confía en su potencial”.

iii) Una Bogotá que reduzca el desempleo y fortalezca los emprendimientos productivos, donde se mejore la densidad empresarial -empresas por cada mil habitantes- y se diversifique el tejido empresarial de la ciudad;

**Artículo 12.4. Programa 19. Desarrollo empresarial, productividad y empleo.** El programa parte de la necesidad que tiene Bogotá de posicionarse como un destino atractivo para la inversión extranjera, la creación y potencialización de empresas innovadoras, la realización de grandes eventos, realizar aprovechamiento económico racional del espacio público y la atracción de turistas. Para ello, este programa fortalecerá el tejido empresarial de Bogotá mediante estrategias que promuevan mejoras en la productividad de las empresas a través de la innovación, la participación en mercados internacionales y **el posicionamiento de la ciudad como destino de inversión extranjera directa** y epicentro de eventos de ciudad con alcance internacional.

Adicionalmente, se desarrollarán acciones mediante las cuales emprendimientos de la economía social, las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas podrán recibir **asistencia técnica y financiera para su fortalecimiento**, con el fin de que se potencialicen sectores económicos en los que viene creciendo la ciudad. Tal es el caso de los servicios, el comercio y las industrias, agro, culturales y creativas, el deporte y el turismo.

En lo relacionado con las empresas, el programa buscará incentivar la innovación como un motor fundamental para lograr mayores niveles de productividad que les permita ser más sostenibles en el tiempo, generar empleo y ser más competitivas en mercados internacionales. Para lograr esto, se generará un proceso de fortalecimiento y financiación tanto para las empresas que buscan atender el mercado local como para

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

aquellas que están listas para conquistar los mercados internacionales. Todas estas actividades requieren una institucionalidad fuerte, que sea capaz de fomentar el desarrollo del tejido empresarial de la ciudad, especialmente, posibilitando el acceso a financiación pertinente y económica.


Adicionalmente, el programa permitirá la creación de una línea de crédito con condiciones favorables que apoye a comerciantes afectados por retrasos de obras públicas. Dicho retraso será definido por un índice objetivo de la Secretaría de Desarrollo Económico. Esto con el propósito de alivianar las cargas públicas que son soportadas por las Mipymes y los micronegocios, y que se desbordan con los atrasos de las obras, lo cual impide que se desarrollen, sean productivas y que genere empleo en la ciudad.

**Artículo 12.5. Programa 20. Promoción del emprendimiento formal, equitativo e incluyente.** El propósito del programa es garantizar la implementación de un Sistema Distrital de Apoyo al Emprendimiento, a través del cual se ofrecerán servicios de asistencia técnica, tecnológica y financiera para que las personas interesadas en emprender o que ya cuentan con una idea de negocio, la puedan materializar. Esto incluirá comerciantes informales con miras a llevarlos a la formalidad.

Para fomentar el emprendimiento se desarrollará una estrategia integral de fortalecimiento empresarial, para que los negocios locales accedan a servicios especializados de formación y acompañamiento al emprendimiento enfocado en los sectores económicos y la provisión de herramientas.

Como parte de la inclusión y mecanismos financieros, se promoverán el acceso a financiamiento formal y/o la asignación de recursos no reembolsables. Los mecanismos de financiación podrán incluir financiación a la tasa de interés. Dichos instrumentos serán clave para cubrir necesidades de liquidez, capital de trabajo y modernización de los micronegocios y las micro, y pequeñas, medianas empresas, incluyendo aquellas afectadas por los retrasos en las obras públicas de la ciudad.

**Artículo 93.** Apoyo financiero al tejido productivo. La Administración Distrital, a través del Sector Desarrollo Económico desarrollará programas y estrategias para apoyar financieramente a los Micronegocios, Micro, pequeñas y medianas empresas domiciliada en Bogotá D.C., mediante la puesta en marcha de créditos con tasa com-

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019


pensada, la operación de líneas de crédito, la asignación de recursos no reembolsables, y, en general, la implementación de otros mecanismos alternativos de financiamiento. Para efectos de este artículo, el término Micronegocio significa una unidad económica conformada desde una (1) hasta nueve (9) personas ocupadas, que desarrolla una actividad productiva de bienes o servicios, con el objeto de obtener un ingreso, actuando en calidad de propietario o arrendatario de los medios de producción.

**Artículo 107.** Fomento de las micro, pequeñas y medianas empresas en el mercado financiero. Elaborar estrategias de enlace entre la Secretaría de Desarrollo Económico, la Cámara de Comercio, FINTECH, Microfinancieras de Bogotá para incentivar y fomentar la participación de las micro, pequeñas y medianas empresas en el mercado financiero como alternativa para acceder a nuevos mecanismos de financiación y a capacitaciones sobre el funcionamiento de los mercados de capitales y sus beneficios en términos de desarrollo y crecimiento económico.

**Artículo 110.** Alianzas para la inclusión financiera y combatir el "gota a gota" en micronegocios. El Sector de Desarrollo Económico podrá desarrollar y ejecutar programas para facilitar los microcréditos, como instrumento de creación, formalización, fortalecimiento, inclusión financiera y combatir el gota a gota de los micronegocios, con entidades sin ánimo de lucro, entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera, por la Superintendencia de la Economía Solidaria y/o con Sociedades Comerciales que otorguen líneas de financiamiento o de microcrédito en desarrollo de su objeto social, dentro de los parámetros establecidos por la ley.

Para lograr los objetivos mencionados, el Sector de Desarrollo Económico con las entidades establecidas en el párrafo anterior, podrá suscribir convenios, acuerdos, alianzas o cualquier tipo de mutuo entendimiento, con o sin transferencia de recursos, para la ejecución de programas, planes y proyectos de microcréditos con microempresarios formales e informales en el Distrito Capital.

**Acuerdo 850 de 2022.** *“Por el cual se establecen lineamientos para el desarrollo de la estrategia distrital para la inclusión y educación económica y financiera, mitigar el impacto derivado del crédito informal bajo la modalidad del “gota a gota” y se dictan otras disposiciones”.*

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

**Artículo 4.** Lineamientos. Para efectos de la implementación del objeto del presente acuerdo, se tendrán en cuenta los siguientes lineamientos generales:

- c. Desincentivar la informalidad del crédito a través de la promoción del acceso de personas naturales y jurídicas a más y mejores productos y servicios financieros.
- e. Fomentar mayores competencias, conocimientos y capacidades económicas y financieras, con contenidos pertinentes, de calidad y diferenciados para la población en edad escolar, población en etapa activa, retiro y protección a la vejez, población vulnerable y microempresarios, mujeres, jóvenes, población rural y personas con discapacidad.
- h. Aumentar la inclusión financiera con capital semilla, para el fortalecimiento de las MiPymes y apoyo a emprendimientos familiares de oportunidad.
- i. Promover la realización de alianzas estratégicas para impulsar nuevos instrumentos de financiamiento novedosos como el financiamiento colectivo (*Crowdfunding*) y el financiamiento con facturas (*factoring*).


**Acuerdo 1010 de 2025.** “*Por el cual se establecen los lineamientos para el fomento de programas de capacitación modular virtual y transformación digital de emprendimientos, MiPymes y Startups en Bogotá*”.

**Artículo 2.** La Administración Distrital fortalecerá los lineamientos y contenidos en módulos virtuales, así como los fundamentos teórico-prácticos para el fortalecimiento de las habilidades emprendedoras, logrando la transformación digital de MiPymes y la creación de STARTUPS.

**Acuerdo 995 de 2025.** “*Por medio del cual se establecen lineamientos para el fortalecimiento de competencias digitales y emprendimiento para población mayor de 50 años en Bogotá D.C.*”

**Artículo 3.** COMPETENCIA Y LINEAMIENTOS. La Administración Distrital, a través de las entidades competentes, propenderá por implementar el presente Acuerdo bajo los siguientes lineamientos:



 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

3. Promoción del emprendimiento. Fomentar el emprendimiento para la población mayor de 50 años a través de asesoría técnica, capacitación en gestión tecnológica, herramientas y recursos de emprendimiento, con el fin de fomentar la creación de Micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyME) o iniciativas empresariales en el ámbito digital.

### III. JUSTIFICACIÓN DE LA INICIATIVA:

Los emprendedores y empresarios de Bogotá y su área metropolitana, que buscan crear y hacer crecer sus compañías, enfrentan desafíos significativos en la actualidad, pasando por barreras de entrada a los mercados, constantes cambios regulatorios, ilegalidad, presiones tributarias y falta de fuentes de financiación. Esto se ve reflejado en la tasa de supervivencia de las empresas durante sus primeros 5 años de vida donde tan solo el 33% de las microempresas sobreviven, tendencia que crece según mayor tamaño: 61% para empresas pequeñas, 74% para empresas medianas y 86% para grandes empresas<sup>1</sup>, reflejando la importancia de constituir sociedades y compañías más grandes y desarrolladas para aumentar su probabilidad de éxito.


El Consejo Privado de Competitividad ha resaltado que “el desarrollo empresarial es fuente de creación de empleo, innovación y competitividad de la economía a nivel nacional y en todos sus niveles de desagregación”<sup>2</sup> donde Bogotá tiene un papel fundamental al ser el centro político, económico y financiero del país.

Sin embargo, según un estudio realizado por la Confederación Nacional de Cámaras de Comercio (CONFECÁMARAS), el principal factor del fracaso empresarial es el **difícil acceso a fuentes formales de financiación**, para lo cual recomienda fortalecer las políticas públicas y los marcos normativos que rigen en este ámbito<sup>3</sup>.

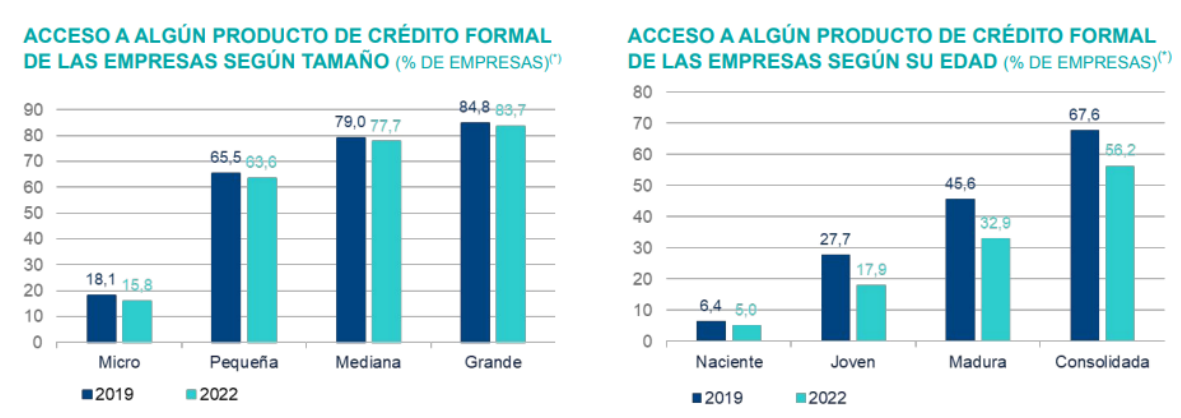
<sup>1</sup> CONFECÁMARAS (2023). La Supervivencia Empresarial en Colombia: Estudio de los factores clave que impulsan la permanencia de las empresas en el mercado. Disponible en: [https://img.lalr.co/cms/2023/05/16174901/ESTUDIO-SUPERVIVENCIA-MAYO-9-1\\_compressed.pdf](https://img.lalr.co/cms/2023/05/16174901/ESTUDIO-SUPERVIVENCIA-MAYO-9-1_compressed.pdf)

<sup>2</sup> Ibidem.

<sup>3</sup> Consejo Privado de Competitividad (2022). Informe Nacional de Competitividad 2021-2022. Disponible en: <https://com-pite.com.co/wp-content/uploads/d9a1c3ab-51b2-482c-8efe-ebf336df21a0.pdf>

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

Por ende, se hace evidente la relación existente entre el crecimiento empresarial y el acceso a financiación, así como los efectos negativos de su baja y reducida oferta. Para un emprendedor o un nuevo empresario en Bogotá las principales fuentes de financiamiento suelen ser el crédito comercial, el microcrédito y los recursos propios, como ahorros familiares, reinversión de utilidades y préstamos de proveedores. Sin embargo, a menor tamaño de la empresa, menores son las posibilidades de acceder a estos mecanismos, debido a restricciones como la falta de garantías por un historial crediticio limitado que deriva en bajos niveles de formalización.




Fuente: González Patiño & Llames Valenzuela, 2024, pág. 23.

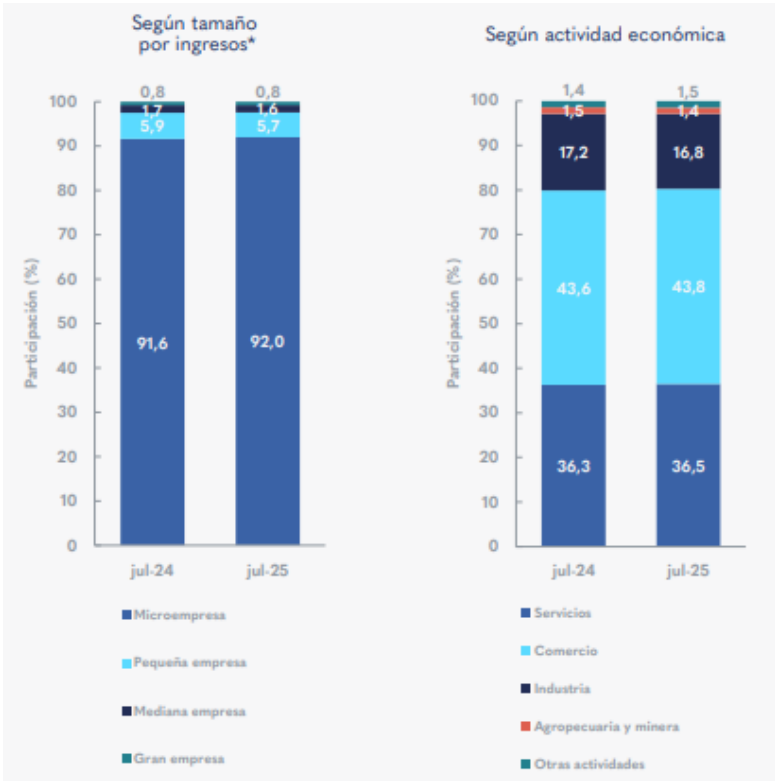
Actualmente, las microempresas en Bogotá representan el 92,5% del tejido empresarial distrital, las pequeñas representan el 5,7%, las medianas el 1,6% y las grandes empresas apenas el 0,8%, lo cual refleja un bajo nivel de desarrollo y crecimiento empresarial en el distrito<sup>4</sup>. Por lo tanto, es necesario cuestionar las causas de este bajo crecimiento empresarial que no se guía hacia un desarrollo y especialización de sus actividades, dado que “todas estas actividades requieren de instrumentos financieros que las habiliten en primer lugar y aumenten su productividad, haciéndolas más rentables para quien ha apostado por ellas”<sup>5</sup> con el propósito de consolidar la estabilidad económica y social en el distrito.

<sup>4</sup> Observatorio de Desarrollo Económico de Bogotá. Boletín de Dinámica Empresarial julio 2025. Disponible en: <https://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/wp-content/uploads/2025/08/Bol-DinEmpre-N-050.pdf>

<sup>5</sup> Consejo Privado de Competitividad (2025). Informe Nacional de Competitividad 2024-2025. Disponible en: <https://compite.com.co/wp-content/uploads/INC-2024.pdf>


 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

### Empresas con matrícula mercantil activa y vigente julio 2024-2025



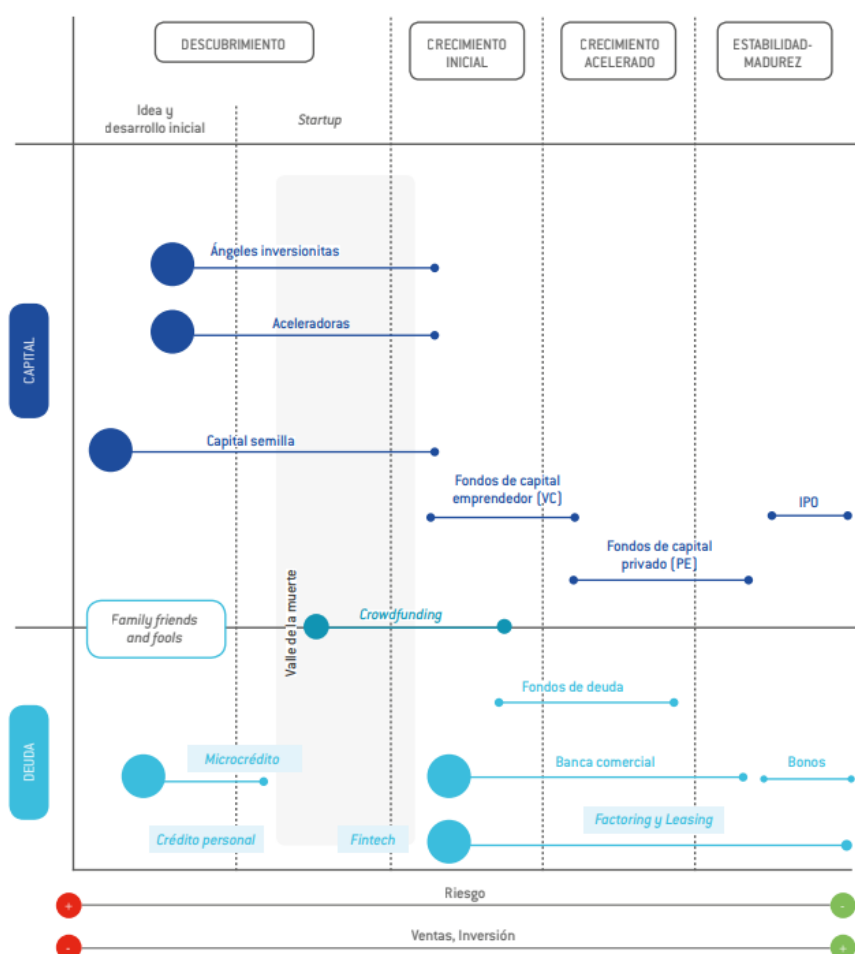
Fuente: Observatorio de Desarrollo Económico de Bogotá. Boletín de Dinámica Empresarial julio 2025.

Generalmente, cuando se aborda el financiamiento empresarial se tiende a pensar en instrumentos de financiación a través de deuda, como créditos y microcréditos o herramientas como el *leasing* y el *factoring*, que son servicios prestados, en su mayoría, por la banca comercial. Sin embargo, existe otro universo de financiación a través de instrumentos de capital, como pueden ser la inversión de riesgo (*venture capital*), las aceleradoras, los fondos de capital privado (*private equity*) y, en otra categoría, el mercado accionario. Estas herramientas de inversión de capital son poco conocidas, estudiadas y entendidas por lo empresarios de Bogotá y, por lo tanto, sus beneficios actualmente son inutilizados.


 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

En el desarrollo de una empresa el acceso a financiamiento no solo determina su posibilidad de sobrevivir, sino también su capacidad para escalar, innovar y consolidarse en el mercado. Las fuentes de financiación —ya sean de capital o de deuda— están profundamente relacionadas con el grado de madurez del emprendimiento, el nivel de riesgo que asumen los inversionistas, y las expectativas de retorno asociadas. Como lo ilustra la gráfica a continuación, existen distintos vehículos financieros que operan de manera escalonada desde la etapa de descubrimiento hasta la madurez empresarial.

### Instrumentos de financiación según etapa de desarrollo empresarial



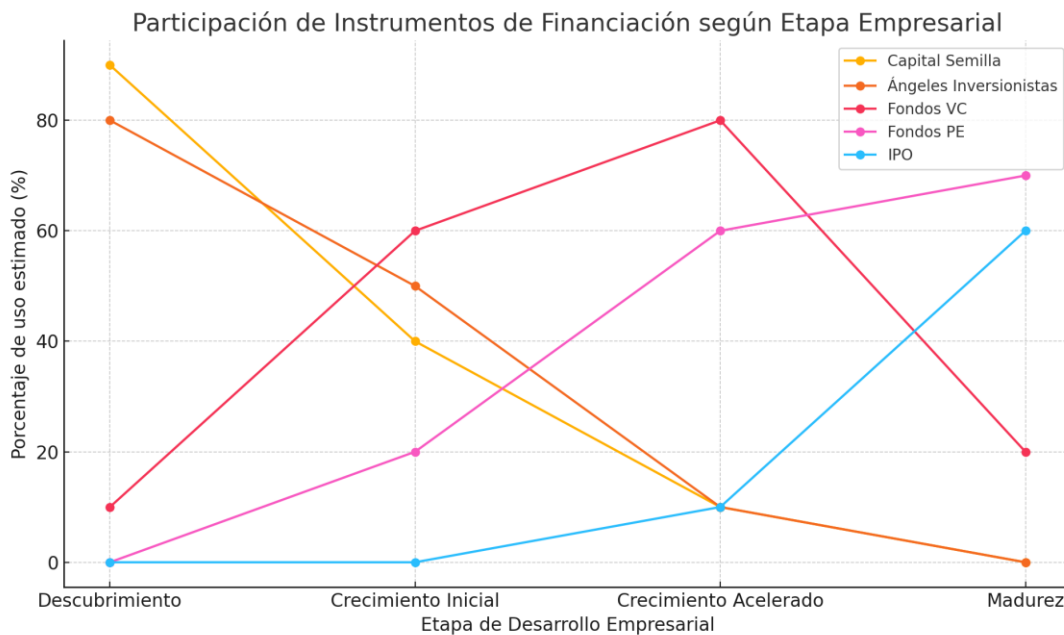
Fuente: CPC con base en Vesga et al. (2017) y Cámara de Comercio de Cali (2021). Citado por Consejo Privado de Competitividad, 2022, pág. 372.

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019


Con este esquema, es posible evidenciar la línea de crecimiento y desarrollo que, en la mayor parte de los casos, debería tener una empresa a través de tres etapas de madurez.

En las fases más tempranas, donde el riesgo es más elevado y las ventas aún son incipientes, predominan instrumentos como el capital semilla, los ángeles inversionistas o las aceleradoras. Estas formas de inversión no requieren garantías tradicionales, sino que apuestan por el potencial de la idea, el equipo emprendedor y la innovación del modelo de negocio.

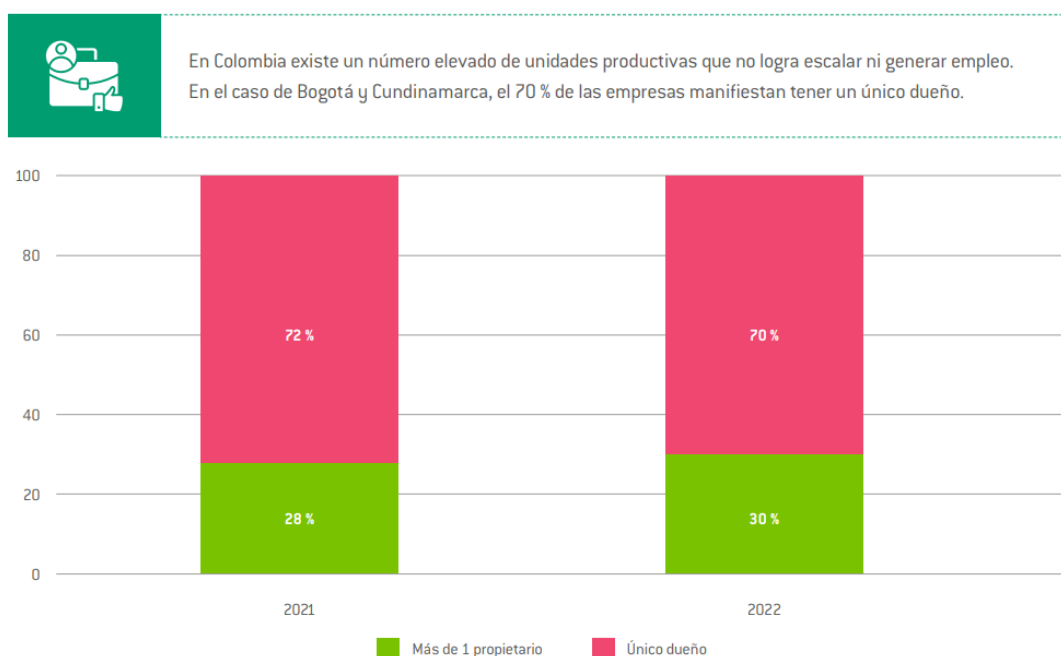
A medida que la empresa avanza en su curva de crecimiento y validación de mercado, emergen vehículos más sofisticados como los fondos de capital emprendedor (Venture Capital), los fondos de capital privado (*Private Equity*), el crowdfunding, e incluso el acceso a mercados bursátiles a través de procesos de IPO. Paralelamente, en el eje de la deuda, los mecanismos disponibles se amplían con base en la capacidad de repago y flujos de caja esperados, incluyendo el microcrédito, crédito personal, plataformas *Fintech*, banca comercial, *factoring* y emisión de bonos.



Fuente: Elaborado mediante chat GPT con datos de EY Colombia & Bancoldex (2018), Rockstart (2020), iNNpulsa Colombia (2021), Consejo Privado de Competitividad (2022) y ColCapital (2024).

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

Uno de los obstáculos más persistentes para el desarrollo de instrumentos de capital en Bogotá es la arraigada cultura empresarial centrada en la autonomía individual del emprendedor. Según datos de la Cámara de Comercio de Bogotá, el 70% de las unidades productivas del país están constituidas bajo esquemas de propiedad unipersonal, lo cual refleja una profunda resistencia a compartir control o abrir la toma de decisiones a terceros, incluyendo inversionistas<sup>6</sup>. Esta resistencia cultural, si bien comprensible desde una lógica de independencia, se convierte en una barrera estructural para escalar modelos de negocio, atraer inversión especializada y profesionalizar la gestión empresarial.




Fuente: Cámara de Comercio de Bogotá, 2023. Citado por Consejo Privado de Competitividad, 2024, pág. 471.

Además, existe un bajo conocimiento sobre las ventajas del capital privado como instrumento de acompañamiento estratégico, más allá del aporte financiero. Estudios como el del Ecosistema de Capital Privado y Emprendedor de ColCapital (2025)<sup>7</sup> demuestran **que los fondos de capital no solo inyectan recursos, sino que aportan metodologías, redes, visión a largo**

<sup>6</sup> Cámara de Comercio de Bogotá (2023). Citado por Consejo Privado de Competitividad (2024), p. 471. Disponible en: [https://compite.com.co/wp-content/uploads/INC\\_COMPLETO\\_PAG-INDIVIDUAL.pdf](https://compite.com.co/wp-content/uploads/INC_COMPLETO_PAG-INDIVIDUAL.pdf)

<sup>7</sup> ColCapital. (2025). Ecosistema de Capital Privado y Emprendedor. Reporte 2024-2025. Disponible en: <https://www.de-loitte.com/content/dam/assets-zone4/latam/es/docs/services/financial-advisory/2025/Estudio-de-la-industria-2025.pdf>

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

**plazo y criterios de gobierno corporativo, que resultan determinantes para que una empresa evolucione de un microemprendimiento a una organización sostenible.** Sin embargo, la escasa formación financiera de base y la falta de referentes empresariales que hayan transitado exitosamente por procesos de apertura accionaria perpetúan la desconfianza frente al capital externo, incluyendo Inversión Extranjera Directa (IED).

Esta cultura del “control total” también se ve reforzada por un sistema educativo que no forma desde etapas tempranas en conocimientos de estructura societaria, gobierno corporativo, ni mecanismos de inversión alternativa. **La mayoría de emprendedores colombianos desconocen qué es un *term sheet*, cómo se calcula la dilución o cómo se negocia una participación estratégica con un fondo. El resultado es un ecosistema donde la informalidad y la autosuficiencia limitan el crecimiento exponencial y donde muchos negocios exitosos en su etapa inicial se estancan por no acceder a herramientas de capital necesarias para su siguiente nivel de desarrollo.**


Por esta razón, el fortalecimiento del ecosistema de capital en Bogotá no puede limitarse a la creación de instrumentos financieros; debe venir acompañado de una transformación cultural e institucional que modifique la percepción del capital como una amenaza y lo posicione como una palanca para el crecimiento, la formalización y la generación de valor compartido.

Ante esto, la administración distrital, a través de la Secretaría de Desarrollo Económico, ha impulsado la iniciativa “Hecho en Bogotá” como un programa que busca el progreso económico y social de la ciudad mediante el fortalecimiento de las pequeñas y medianas empresas (Pymes) y emprendedores locales, por medio de herramientas, recursos y servicios de asesoría con el objetivo de elevar la productividad y competitividad de las empresas bogotanas<sup>8</sup>.

A su vez, la SDDE cuenta con “Bogotá Productiva”, una plataforma de formación modular diseñada para el fortalecimiento de las habilidades empresariales de los emprendedores de la ciudad compuesto por tres subprogramas: 1. Academia Bogotá Productiva, dirigido a negocios en etapa temprana de ideación o diseño; 2. Impulso Capital, para la definición de un plan de inversión a la medida, además de un incentivo económico, y 3. Bogotá Corazón Productivo, específicamente para las empresas y unidades productivas ubicadas en una de las zonas

---

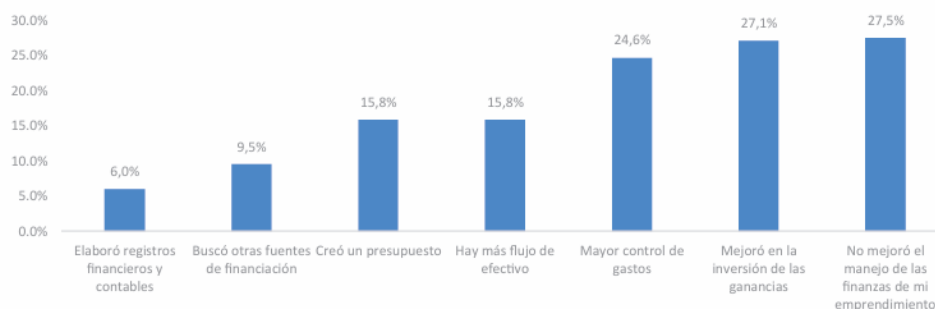
<sup>8</sup> Secretaría Distrital de Desarrollo Económico (2025). Hecho en Bogotá. Disponible en: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/hecho\\_en\\_bogota.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/hecho_en_bogota.pdf)

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

priorizadas por el Distrito (12 de Octubre, 7 de Agosto, Restrepo, San Felipe, La Alquería Venecia, Ricaurte, La Candelaria, La Estrada, Chicó y Usaquéen)<sup>9</sup>.

Sin embargo, en lo referente a los procesos de formación y capacitación en habilidades digitales y financieras, los resultados del programa “Hecho en Bogotá”, publicados en la evaluación de medio término publicada por la SDDE en febrero de 2024, evidencian carencias como la falta de recordación de los conocimientos por parte de los emprendedores y empresarios<sup>10</sup>. Ante la pregunta “¿De qué manera mejoró las finanzas de su emprendimiento o empresa a partir de su participación en Hecho en Bogotá?”, el 27,5% de los 300 emprendimientos encuestados expresó que no hubo una mejora en su manejo financiero y solo el 9,5% buscó otras fuentes de financiación después de haber participado en el programa, por lo cual es necesario “revisar y ajustar el contenido de los programas de capacitación para asegurar que estén alineados con las demandas del entorno empresarial actual”<sup>11</sup>.

**Gráfica 13** ¿De qué manera mejoró las finanzas de su emprendimiento o empresa a partir de su participación en Hecho en Bogotá?




Fuente: Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, 2024. Cuadernos de Desarrollo Económico: Serie de evaluaciones para el legado de desarrollo económico distrital, pág. 31.

<sup>9</sup> Secretaría Distrital de Desarrollo Económico (2025). Academia Bogotá Productiva. Disponible en: <https://academiabogotaproductiva.gov.co/>

<sup>10</sup> Secretaría Distrital de Desarrollo Económico (2024). Cuadernos de Desarrollo Económico: Serie de evaluaciones para el legado de desarrollo económico distrital. Disponible en: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/hecho\\_en\\_bogota.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/hecho_en_bogota.pdf)

<sup>11</sup> Ibidem, p. 37.



 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

Para esto, dentro de las conclusiones de la evaluación, se recomienda “explorar la opción de **integrar la formación en el marco de Hecho en Bogotá con la Academia de Bogotá Productiva**. Esto con el objetivo de desarrollar una plataforma de formación y capacitación unificada entre los programas de la ruta de productividad para emprendedores locales de la SDDE.”<sup>12</sup>.


Por todo lo anteriormente expuesto, el distrito debe impulsar la formación de conocimientos de los empresarios y emprendedores en fuentes financiación en capital o deuda, según la etapa de la compañía, ampliando y fortaleciendo los programas de formación modular de ambas iniciativas. Para esto, es pertinente analizar cada uno de los instrumentos de financiación alternativa a la banca tradicional, enfocados en inversión de capital, según cada una de las tres etapas de desarrollo de una compañía de la siguiente manera:

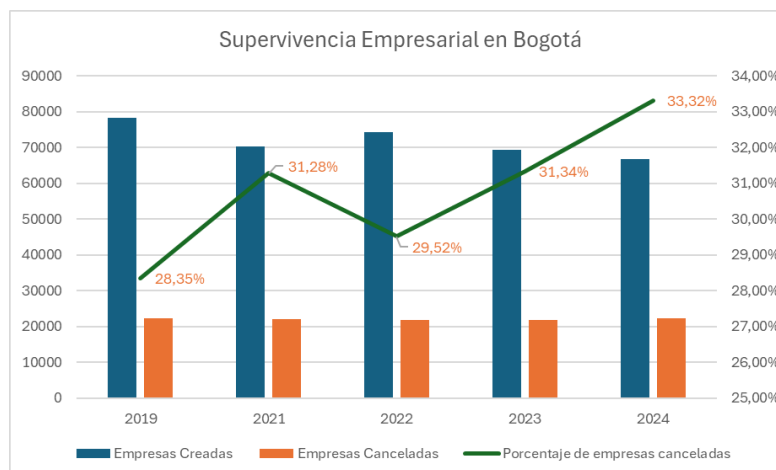
### **Etapas 1: Descubrimiento:**

Los primeros años de existencia de una compañía son los más cruciales debido a su alto riesgo donde, en Bogotá, para el periodo comprendido entre 2019 y 2025, en promedio, por cada 10 empresas creadas, solo 3 siguen en operación, mientras que las otras 7 quebraron y cerraron<sup>13</sup>.

<sup>12</sup> Secretaría Distrital de Desarrollo Económico (2024). Cuadernos de Desarrollo Económico: Serie de evaluaciones para el legado de desarrollo económico distrital, p. 40. Disponible en: [https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/hecho\\_en\\_bogota.pdf](https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/hecho_en_bogota.pdf)

<sup>13</sup> Cámara de Comercio de Bogotá. Evolución de las empresas creadas y canceladas entre 2019 y 2024 para el periodo enero – diciembre. Disponible en: <https://www.ccb.org.co/informacion-especializada/observatorio/dinamica-empresarial/empresas-creadas> y <https://www.ccb.org.co/informacion-especializada/observatorio/dinamica-empresarial/empresas-canceladas>.

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019



Fuente: Elaboración propia con datos de Cámara de Comercio de Bogotá. Evolución de las empresas creadas y canceladas entre 2019 y 2024 para el periodo enero – diciembre.

Según lo expone Denis (2004), “en la etapa inicial de desarrollo de un negocio, las fuentes de financiación son limitadas por la asimetría de información entre emprendedores e inversionistas, y por la falta de trayectoria de la empresa que pueda servir como señal sobre su potencial”<sup>14</sup>. Pese a estos desafíos, el atractivo de estas inversiones radica en el potencial de alto retorno si la empresa logra crecer con éxito, como ha sido el caso de algunas *startups* colombianas como Rappi, Truora y Habi. En esta etapa, los instrumentos más relevantes son:


### 1. Capital Semilla:

Este tipo de capital es crucial para superar las barreras iniciales de acceso al financiamiento. Según el Concejo Privado de Competitividad, “el capital semilla es una fuente importante de financiación al enfrentar la falta de acceso al capital en etapas tempranas del desarrollo empresarial. Menos del 10 % de los emprendedores usaba este mecanismo según la Asociación de Emprendedores de Colombia en el año 2017”<sup>15</sup>. En Bogotá, las principales fuentes de capital semilla son programas públicos como el Fondo Empezar (FE), administrado por el SENA, y los programas Aldea y CEmprende de iNNpulsa.

### 2. Ángeles inversionistas:

<sup>14</sup> Consejo Privado de Competitividad (2022). Informe Nacional de Competitividad 2021-2022, p. 373.

<sup>15</sup> Consejo Privado de Competitividad (2022). Informe Nacional de Competitividad 2021-2022, p. 374.

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

Por su parte, las redes de ángeles inversionistas también son un canal clave en esta etapa donde los emprendedores, además de recursos, también requieren mentoría y acceso a redes de contactos. “En Colombia están en funcionamiento seis redes de ángeles inversionistas, entre las que se incluyen las de Fundación Bolívar Davivienda, Starco, Xcala, HubBOG, Créame y Bictia Angels”<sup>16</sup>. Por su parte, la Cámara de Comercio de Bogotá lidera la Red de Inversionistas que busca reducir la brecha de inversión en emprendimientos de alto potencial de crecimiento en la ciudad, conectando el capital inteligente con los emprendedores<sup>17</sup>. No obstante, el mercado aún es incipiente: “solo 10 % de estos inversionistas en etapa temprana tienen más de diez años de experiencia, mientras que más del 60 % tiene una experiencia entre uno y cuatro años”<sup>18</sup>.

## **Etapas 2: Crecimiento Inicial y Crecimiento Acelerado:**

Con la validación de mercado alcanzada, las empresas en crecimiento buscan escalar sus operaciones y fortalecer sus procesos<sup>19</sup>. En esta fase se amplía el abanico de fuentes de financiación a través de vehículos más estructurados como los Fondos de Capital Privado (FCP), los Fondos de Capital Emprendedor o de Impacto, y los Fondos de Deuda Privada.

### **1. Fondos de Capital Privado:**

El capital privado (*Private Equity* PE) consiste en la inversión de recursos a empresas que no cuentan con acciones en el mercado bursátil, a través de un fondo, con el propósito de multiplicar su valor y tener retornos de mediano y largo plazo para sus inversionistas.

La industria de Capital Privado en Colombia “ha ganado importancia por el impacto que tiene a través del crecimiento y desarrollo de activos, así como por la contribución a la creación de empleo en el país”<sup>20</sup>, pasando de 107 fondos en 2014 a 375 en 2024, con compromisos por


<sup>16</sup> iNNpulsa, comunicación personal (2021). Citado por CPC (2022), p. 374.

<sup>17</sup> Cámara de Comercio de Bogotá. Red de inversionistas. Disponible en: <https://www.ccb.org.co/servicios/haz-crecer-tu-empresa/innovacion-empresarial/networking-y-red-de-inversionistas>

<sup>18</sup> Rockstart (2020). Citado por CPC, (2022), p. 374.

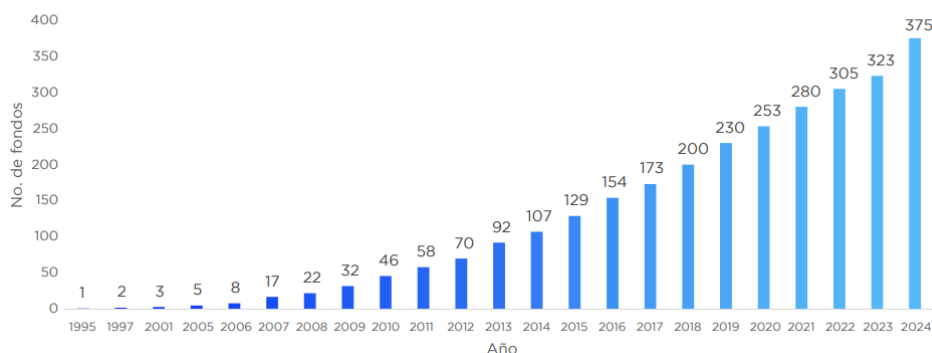
<sup>19</sup> Consejo Privado de Competitividad (2022). Informe Nacional de Competitividad 2021-2022, p. 378.

<sup>20</sup> Ibidem.

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

USD 28.418 millones distribuidos en más de 1.641 activos<sup>21</sup>. De estos, Bogotá-Región concentra el 41%, consolidándose como el epicentro de estas inversiones<sup>22</sup>. “Esta inyección de recursos, vía capital o deuda, contribuye al desarrollo y crecimiento de pequeñas, medianas y grandes empresas o proyectos con operaciones en Colombia y en la región”<sup>23</sup>.

### Evolución de los Fondos de Capital Privado en Colombia



Fuente: ColCapital (2025). Industria de Capital Privado en Colombia. Reporte 2024-2025, pág. 36.

Además de la inversión monetaria, la industria del capital privado se ejerce bajo una lógica de acompañamiento y tutoría en el desarrollo empresarial para el crecimiento de valor de la compañía, lo cual puede enriquecer los conocimientos de los empresarios colombianos según las experiencias internacionales de los gestores. “Además de canalizar capital, estos vehículos han impulsado los planes de negocios de estos activos para que, además de ser rentables, sean compatibles con las necesidades actuales de innovación, sostenibilidad y competitividad<sup>24</sup>.

#### 2. Fondos de Capital Emprendedor y Fondos de Impacto:


Este tipo de fondos se crean con un objetivo de utilidad financiera, pero también centrados en resultados sociales que definen el éxito del proyecto, lo cual puede traer grandes beneficios

<sup>21</sup> ColCapital (2025). Industria de Capital Privado en Colombia. Reporte 2024-2025. Disponible en: <https://www.de-loitte.com/content/dam/assets-zone4/latam/es/docs/services/financial-advisory/2025/Estudio-de-la-industria-2025.pdf>

<sup>22</sup> Ibidem.

<sup>23</sup> Consejo Privado de Competitividad (2022). Informe Nacional de Competitividad 2021-2022, p. 378.

<sup>24</sup> ColCapital (2021). Citado por CPC (2022), p. 378.

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

para los habitantes de Bogotá, más allá de la generación de empleo. Sin embargo, “conseguir capital en Colombia es uno de los desafíos más grandes para los fondos de capital emprendedor porque el dinero usualmente se va a vehículos tradicionales de inversión”<sup>25</sup>. Por lo tanto, es necesario que Bogotá, como centro financiero y económico, marque la diferencia y fomente la inversión de recursos a través de estos vehículos.

Dado que el capital a nivel nacional resulta insuficiente, los emprendedores y gestores profesionales buscan la financiación en otros países donde puede ser mucho más eficiente conseguir los recursos necesarios para el desarrollo de sus ideas y negocios. No obstante, esto genera altos costos de estructuración y de operación para los proyectos, dado que requieren un alistamiento, teniendo presente una estructura legal y tributaria de acuerdo con estándares internacionales, para lo cual los empresarios colombianos, en su mayoría, no están preparados y los recursos se dirigen a otros países.

Para evitar esto es importante que la administración distrital lidere programas que faciliten la obtención de recursos por parte de los emprendedores y empresarios que desarrollen sus actividades en Bogotá y, de este modo, no perder las oportunidades de IED en los diferentes sectores económicos, priorizando el sector industrial que actualmente se encuentra más rezagado y que cuenta con mayor potencial de crecimiento y, a su vez, de beneficios económicos tanto para los inversionistas como para la ciudad.


### **Etapas 3: Estabilidad / Madurez:**

En este punto, muchas compañías buscan un mayor y constante acceso a capital para incrementar sus niveles de liquidez y contar con nuevos mecanismos de negociación, para lo cual pueden buscar cotizar sus acciones en el mercado bursátil primario y secundario como herramienta clave para el crecimiento y mayor soporte financiación de deuda al permitir acceso a un universo de inversionistas más amplio<sup>26</sup>.

Para alcanzar este objetivo, los Bancos de Inversión y los Fondos de Capital Privado diseñan una salida de oferta pública a través de un proceso denominado IPO (oferta pública inicial). A pesar de los beneficios que derivan de este proceso, en Colombia, son pocas las compañías que deciden salir a bolsa debido a la baja eficiencia del mercado local toda vez que “con un

<sup>25</sup> Consejo Privado de Competitividad (2022). Informe Nacional de Competitividad 2021-2022, p. 379.

<sup>26</sup> Consejo Privado de Competitividad (2022). Informe Nacional de Competitividad 2021-2022, p. 383.

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

menor número de empresas listadas, las oportunidades de inversión se reducen”<sup>27</sup>, consolidando un círculo de improductividad.

Además, los costos de entrada, debido a fuertes requerimientos fiscales y regulatorios, y la cultura empresarial reacia a ceder control en su compañía, compartir información sensible y estar sujetos a la volatilidad del precio de las acciones, son barreras que inhiben el crecimiento del mercado accionario colombiano<sup>28</sup>.

Lo anterior se evidencia en que “desde 2014, apenas tres nuevas empresas han sido listadas en la bolsa, y una de ellas se retiró el año pasado. Esto permite afirmar que el mercado de valores colombiano es poco líquido, con un índice de rotación de acciones de apenas 9,4 %”<sup>29</sup>.

### Tamaño del Mercado de Valores por País y su Índice de Rotación




Fuente: World Federation of Exchanges (2021). Citado por Consejo Privado de Competitividad (2022), p. 385.

**En este sentido, se proponen desde este proyecto de acuerdo las siguientes acciones concretas que pueden contribuir a la institucionalización de las fuentes de financiación no tradicionales y el fortalecimiento de tejido empresarial distrital:**

<sup>27</sup> Asobancaria (2019). Citado por CPC (2022), p. 383.

<sup>28</sup> Consejo Privado de Competitividad (2022). Informe Nacional de Competitividad 2021-2022, p. 383.

<sup>29</sup> Ibidem.

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

## 1. Fortalecimiento y articulación de los programas “Hecho en Bogotá” y “Bogotá Productiva”:

Uno de los principales obstáculos en el acceso a fuentes de financiación no tradicionales en Bogotá es el bajo nivel de conocimientos financieros y estrategias especializadas de financiación con instrumentos como el capital privado, el capital de riesgo (*venture capital*), los fondos de inversión o el *crowdfunding*.


En este sentido, la estrategia de formación y educación empresarial que se da actualmente por medio del programa “Hecho en Bogotá” debe articularse con la plataforma “Academia Bogotá Productiva” con el propósito de desarrollar una plataforma de formación y capacitación unificada entre los programas de la ruta de productividad para emprendedores locales de la SDDE y, a su vez, alcanzar las metas definidas en el objetivo estratégico “Bogotá confía en su potencial” del Plan de Desarrollo: Bogotá Camina Segura.

La propuesta contempla el fortalecimiento de los contenidos formativos de estas plataformas a través del diseño e implementación de una ruta formativa modular orientada a MiPymes, emprendimientos y empresas en crecimiento, con enfoque en: formulación de pitch financiero, gobernanza corporativa, valoración de empresas, negociación con fondos, y herramientas como el *term sheet*, *data rooms* y proyecciones de retornos.

Esta estrategia debe implementarse a través de alianzas con universidades, aceleradoras, fondos de inversión, la Cámara de Comercio de Bogotá y entidades del orden nacional como iNNpulsa y el Fondo Emprender. De igual forma, debe incluir contenidos diferenciados para grupos subrepresentados como mujeres emprendedoras, jóvenes rurales y unidades productivas informales, lo que contribuirá a cerrar brechas estructurales de acceso al capital.

## 2. Fortalecimiento e Incentivos para inversiones en el Distrito:

Para estimular la atracción de capital privado, inversión extranjera directa (IED) y recursos provenientes de fondos colectivos, es fundamental que el Distrito Capital establezca un esquema de incentivos tributarios e institucionales coherente, transparente y competitivo frente a otras regiones. Esto es particularmente relevante en un contexto donde el capital fluye hacia

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

ecosistemas con menores barreras normativas y mejores condiciones de retorno ajustado al riesgo.

En ese marco, se propone estudiar la viabilidad de implementar incentivos tributarios transitorios (como exenciones parciales de ICA o beneficios en el impuesto predial) para fondos de inversión que destinen recursos a empresas bogotanas en etapa temprana, escalamiento o reconversión productiva. En el mismo sentido, se recomienda reconocer a las sociedades de capital emprendedor (SCE) y fondos privados domiciliados en Bogotá como actores prioritarios dentro de los instrumentos de desarrollo económico local.

Asimismo, se sugiere la creación de un Registro Distrital de Inversionistas con Impacto en el cual se inscriban los fondos que destinen parte de su portafolio a sectores estratégicos para la ciudad, en línea con los sectores estratégicos establecidos por la administración (industria cultural y creativa, manufacturas de alto valor agregado, servicios intensivos en conocimiento, ciencias de la vida y todas las relacionadas con el desarrollo de “Bogotá Ciudad Aeropuerto”), permitiéndoles acceder a procesos preferenciales de contratación, uso de espacios públicos para eventos o reconocimiento institucional por parte del Distrito a través del sello de “Bogotá Invierte con Propósito”.


#### **IV. IMPACTO FISCAL**

De conformidad con el artículo 7 de la Ley 819 de 2003, el presente proyecto de acuerdo no tiene impacto fiscal dado que no afecta el Marco Fiscal de Mediano Plazo. Los gastos que se generen por la presente iniciativa se entenderán que hacen parte de los programas y proyectos incluidos en los presupuestos de inversión anual y en el Plan Operativo Anual de Inversión de las entidades competentes, por lo que no requieren erogación o adición presupuestal alguna para el cumplimiento de los lineamientos planteados en el mismo.



**MARCO ACOSTA RICO**  
 Concejal de Bogotá  
 Partido Colombia Justa libre



 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

## PROYECTO DE ACUERDO \_\_\_\_\_ DE 2025

### **POR MEDIO DEL CUAL SE PROMUEVE EL CRECIMIENTO, LA FORMALIZACIÓN Y LA ESCALABILIDAD DEL TEJIDO EMPRESARIAL Y EL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR DEL DISTRITO CAPITAL.**

#### **EL CONCEJO DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL,**

En ejercicio de sus facultades Constitucionales y Legales, en especial las consagradas por los numerales 1 y 3 del artículo 12 del Decreto Ley 1421 de 1993,

#### **ACUERDA:**


**Artículo 1. Objeto.** Promover el crecimiento, la formalización y la escalabilidad del tejido empresarial y el ecosistema emprendedor del Distrito Capital, mediante la consolidación de un entorno institucional, cultural y financiero que dinamice las fuentes de financiación para emprendedores y empresarios en la ciudad, a través de Fondos de Inversión Colectiva y la industria de capital privado.

**Artículo 2. Definiciones.** Para la ejecución del presente acuerdo se tendrán en cuenta las siguientes definiciones:

**Fuentes de Financiación No Tradicionales:** Todo mecanismo o vehículo de financiación en capital y/o deuda mediante los cuales se ofertan servicios financieros alternativos al crédito ofertado por la banca comercial tradicional.

**Fondos de Inversión Colectiva (FICs):** Todo mecanismo o vehículo de captación o administración de sumas de dinero u otros activos, integrado con el aporte de un número plural de personas determinables una vez el fondo entre en operación, recursos que serán gestionados de manera colectiva para obtener resultados económicos también colectivos.

**Fondos de Capital Privado:** Vehículo de inversión especialmente diseñado según la normativa vigente y el perfil de sus inversionistas, administrado por un equipo profesional con el fin de realizar inversiones de capital en empresas que no cotizan en bolsa de valores. Mecanismo de inversión colectiva con el objetivo de adquirir participaciones en empresas privadas o proyectos público-privados para fomentar su desarrollo y escalabilidad en un plazo

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

determinado. Herramienta para el fortalecimiento patrimonial de las empresas no listadas en la bolsa de valores.

**Fondos de Capital de Riesgo:** Vehículos de inversión que recaudan capital de inversores institucionales y particulares para invertir en empresas que están en sus primeras etapas de desarrollo o en etapas de crecimiento acelerado y que aún no cotizan en bolsa.

**Capital Semilla:** Capital orientado a financiar la primera etapa de un negocio, utilizado para investigar, probar y desarrollar un concepto inicial. Inversión antes que haya un producto o compañía real organizada. Primera ronda de capital para un negocio que apenas arranca.


**Ángeles Inversionistas:** Individuo o grupo de individuos que buscan financiar proyectos empresariales a través de su capital, asesoría, mentoría experimentada y acompañamiento continuo como socios del emprendimiento o proyecto de inversión.

**Aceleradoras de Empresas:** Organizaciones que brindan asesoría para impulsar ideas y startups en fases tempranas con el objetivo de acelerar su crecimiento y prepararse adecuadamente para dirigirse a inversores con una idea de negocio probada. Compañías y organizaciones que ofertan programas intensivos de ayuda y asesoría a emprendedores en los cuales, al finalizar, se presenta a inversionistas los proyectos para su aprobación y graduación.

**Crowdfunding:** Mecanismo de financiación que consiste en utilizar el capital de numerosos individuos a través de pequeñas aportaciones. Herramienta de financiación que prescinde de los intermediarios financieros como bancos para obtener el impulso económico a través de donaciones de usuarios cuya motivación puede ser altruista y/o a cambio de algún tipo de recompensa relacionada con el proyecto.

**Factoring:** Herramienta financiera que permite a las empresas vender sus facturas pendientes de cobro a una entidad (factor) a cambio de un pago inmediato. Herramienta financiera para proporcionar a las empresas una forma rápida y eficiente de obtener liquidez a través de la venta de sus facturas pendientes de cobro.

**Pitch Financiero:** Modalidad de presentación enfocada en exponer los aspectos económicos y estratégicos de un negocio. Presentación breve y concisa diseñada para comunicar una idea, proyecto o producto con el objetivo de captar la atención de una audiencia específica, generalmente inversores, socios potenciales o clientes.


 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

**Hoja de Términos (*Tern Sheet*):** Documento no vinculante que detalla los términos y condiciones bajo los cuales un inversor está dispuesto a realizar una inversión en una empresa. Plantilla para futuros documentos más detallados y legalmente vinculantes.

**Data Rooms:** Espacios digitales que permiten guardar y compartir información sensible de las compañías de forma segura. Espacios virtuales de trabajo en línea seguro que permiten a las partes autorizadas almacenar, compartir y colaborar en documentos confidenciales.

**Artículo 3. Lineamientos.** La Administración Distrital, a través de la Secretaría Distrital de Hacienda y la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, propenderá por implementar el presente Acuerdo bajo los siguientes lineamientos:

1. Consolidar a las empresas privadas del Distrito Capital como agentes impulsores del crecimiento económico, la innovación y el desarrollo sostenible de Bogotá D.C. y su zona metropolitana.
2. Desarrollar un ecosistema financiero robusto y diversificado que impulse el crecimiento de las MiPymes y emprendimientos del Distrito, con especial énfasis en fuentes de financiación no tradicionales.
3. Ampliar la inclusión financiera mediante el fortalecimiento y promoción de instrumentos como capital semilla, redes de ángeles inversionistas, aceleradoras, capital de riesgo, capital privado y otros Fondos de Inversión Colectiva, para apoyar la consolidación y escalamiento de empresas y proyectos productivos.
4. Fomentar competencias y conocimientos económicos y financieros, con contenidos pertinentes, de calidad y diferenciados según el perfil del emprendedor o empresario, así como la etapa de desarrollo de su proyecto o empresa.
5. Promover alianzas estratégicas interinstitucionales y con el sector privado para el diseño e implementación de instrumentos de financiación innovadores y sostenibles, alineados con las necesidades de los diferentes sectores productivos de la ciudad.
6. Crear y fortalecer espacios de articulación y conexión entre emprendedores, empresarios, inversionistas y autoridades distritales, que faciliten la identificación de oportunidades y la concreción de acuerdos de inversión.
7. Establecer mecanismos de seguimiento, evaluación y articulación de los programas de educación financiera en métodos alternativos de financiación, garantizando la pertinencia de los contenidos y la adecuada selección de la población beneficiaria.


 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

8. Impulsar la cultura ciudadana de inversión en el mercado de valores colombiano, promoviendo la confianza y el conocimiento de la ciudadanía sobre el funcionamiento y beneficios de los mecanismos bursátiles, el capital privado y otros Fondos de Inversión Colectiva.
9. Implementar mecanismos para la recopilación, el análisis y la publicación de información periódica sobre el acceso a capital, desempeño de los instrumentos financieros y su impacto en el tejido empresarial distrital.
10. Fortalecer la articulación con programas nacionales e internacionales de inversión colectiva y capital emprendedor, aprovechando recursos y experiencias que potencien la competitividad empresarial del Distrito.

**Artículo 4.** La Administración Distrital, a través de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, a través de las plataformas de los programas “Hecho en Bogotá” y “Academia Bogotá Productiva”, promoverá el uso de los instrumentos de financiación de capital y deuda, promocionando los beneficios de cada uno de estos, según las etapas de desarrollo empresarial así:

1. Emprendimientos, Micro y Pequeñas Empresas:
  - a. Ángeles inversionistas
  - b. Aceleradoras
  - c. Capital semilla
  - d. *Crowdfunding*
2. Medianas Empresas:
  - a. Fondos de Capital de Riesgo o Capital Emprendedor (*Venture Capital*)
  - b. Fondos de Capital Privado (*Private Equity*)
3. Grandes Empresas:
  - a. Emisión por primera vez de acciones en el mercado bursátil (*IPO*)
  - b. Emisión por primera vez de bonos

**Artículo 5.** La Administración Distrital, a través de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, fomentará alianzas con el sector privado para la ejecución de esta estrategia, las

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

cuales deberán distinguir claramente entre el ofrecimiento de capacitación y educación económica y financiera y el asesoramiento comercial para la adquisición de los productos o servicios financieros establecidos en este Acuerdo.


**Artículo 6.** La Administración Distrital, a través de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, buscará integrar la formación en el marco de Hecho en Bogotá con la Academia de Bogotá Productiva, como mecanismo para fortalecer los procesos de capacitación empresarial productiva, adicionando contenidos modulares formativos en:

1. Diseño de pitch financiero,
2. gobernanza corporativa,
3. valoración de empresas,
4. negociación con fondos,
5. elaboración de hoja de términos (*Tern Sheet*),
6. herramientas tecnológicas financieras como modelación financiera y *data rooms*,
7. proyecciones de retornos de inversiones,
8. y otros que la Administración considere pertinentes.


**Artículo 7. Incentivos al sector financiero por grandes inversiones.** Quienes desarrollen actividades financieras y cumplan con los siguientes requisitos podrán acceder a una exención progresiva en:

**1. Impuesto de Industria y Comercio por grandes inversiones.**


- a) Con posterioridad a la publicación del presente acuerdo, contribuir en al menos 51% de la financiación de **dos o más** proyectos de inversión para el desarrollo de cualquiera de las siguientes actividades en el Distrito Capital:

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

Sector de actividad	Descripción
Industria	Procesamiento y conservación de carne y productos cárnicos
Industria	Elaboración de cacao, chocolate y productos de confitería
Industria	Elaboración de otros productos alimenticios n.c.p.
Industria	Preparación e hilatura de fibras textiles
Industria	Tejeduría de productos textiles
Industria	Confección de artículos con materiales textiles, excepto prendas de vestir
Industria	Fabricación de tapetes y alfombras para pisos
Industria	Fabricación de otros artículos textiles n.c.p.
Industria	Confección de prendas de vestir, excepto prendas de piel
Industria	Fabricación de hojas de madera para enchapado; fabricación de tableros contrachapados, tableros laminados, tableros de partículas y otros tableros y paneles
Industria	Fabricación de sustancias y productos químicos básicos
Industria	Fabricación de abonos y compuestos inorgánicos nitrogenados
Industria	Fabricación de plásticos en formas primarias
Industria	Fabricación de caucho sintético en formas primarias
Industria	Fabricación de otros productos químicos n.c.p.
Industria	Fabricación de fibras sintéticas y artificiales
Industria	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico
Industria	Fabricación de formas básicas de caucho y otros productos de caucho n.c.p.
Industria	Fabricación de vidrio y productos de vidrio
Industria	Fabricación de productos refractarios


 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

Industria	Fabricación de otros productos minerales no metálicos n.c.p.
Industria	Fabricación de artículos de cuchillería, herramientas de mano y artículos de ferretería
Industria	Fabricación de otros productos elaborados de metal n.c.p.
Industria	Fabricación de componentes y tableros electrónicos
Industria	Fabricación de computadoras y de equipo periférico
Industria	Fabricación de equipos de comunicación
Industria	Fabricación de aparatos electrónicos de consumo
Industria	Fabricación de equipo de medición, prueba, navegación y control
Industria	Fabricación de relojes
Industria	Fabricación de instrumentos ópticos y equipo fotográfico
Industria	Fabricación de medios magnéticos y ópticos para almacenamiento de datos
Industria	Fabricación de motores, generadores y transformadores eléctricos
Industria	Fabricación de aparatos de distribución y control de la energía eléctrica
Industria	Fabricación de pilas, baterías y acumuladores eléctricos
Industria	Fabricación de otros tipos de equipo eléctrico n.c.p.
Industria	Fabricación de equipos de potencia hidráulica y neumática
Industria	Fabricación de otras bombas, compresores, grifos y válvulas
Industria	Fabricación de cojinetes, engranajes, trenes de engranajes y piezas de transmisión
Industria	Fabricación de equipo de elevación y manipulación
Industria	Fabricación de otros tipos de maquinaria y equipo de uso general n.c.p.
Industria	Fabricación de maquinaria agropecuaria y forestal


 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

Industria	Fabricación de máquinas formadoras de metal y de máquinas herramienta
Industria	Fabricación de otros tipos de maquinaria y equipo de uso especial n.c.p.
Industria	Fabricación de vehículos automotores y sus motores
Industria	Fabricación de partes, piezas (autopartes) y accesorios (lujos) para vehículos automotores
Industria	Fabricación de locomotoras y de material rodante para ferrocarriles
Industria	Fabricación de aeronaves, naves espaciales y de maquinaria conexa
Industria	Fabricación de joyas, bisutería y artículos conexos
Industria	Fabricación de instrumentos musicales
Industria	Fabricación de artículos y equipo para la práctica del deporte
Industria	Fabricación de juegos, juguetes y rompecabezas
Industria	Fabricación de instrumentos, aparatos y materiales médicos y odontológicos (incluido mobiliario)
Industria	Otras industrias manufactureras n.c.p.
Servicios	Generación de energía eléctrica
Industria	Tratamiento y disposición de desechos no peligrosos
Servicios	Edición de programas de informática (software)
Servicios	Actividades de producción de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión
Servicios	Actividades de postproducción de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión
Servicios	Actividades de distribución de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión
Servicios	Actividades de grabación de sonido y edición de música
Servicios	Actividades de programación y transmisión en el servicio de radiodifusión sonora



 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

Servicios	Actividades de programación y transmisión de televisión
Servicios	Actividades de telecomunicación satelital
Servicios	Otras actividades de telecomunicaciones
Servicios	Otras actividades de tecnologías de información y actividades de servicios informáticos
Servicios	Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas
Servicios	Portales web
Servicios	Actividades de agencias de noticias
Servicios	Otras actividades de servicios de información n.c.p.
Servicios	Actividades de ingeniería y otras actividades conexas de consultoría técnica
Servicios	Investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería
Servicios	Alquiler y arrendamiento de otros tipos de maquinaria, equipo y bienes tangibles n.c.p.
Servicios	Actividades de centros de llamadas (call center)
Industria	Fabricación de equipo de irradiación y equipo electrónico de uso médico y terapéutico
Servicios	Actividades de telecomunicaciones alámbricas
Servicios	Actividades de telecomunicaciones inalámbricas
Servicios	Actividades de consultoría informática y actividades de administración de instalaciones informáticas
Servicios	Investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias sociales y las humanidades
Servicios	Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
Servicios	Educación media técnica y de formación laboral
Servicios	Educación técnica profesional
Servicios	Educación tecnológica
Servicios	Educación de instituciones universitarias o de escuelas tecnológicas
Servicios	Educación de universidades
Servicios	Formación académica no formal

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019


Servicios	Actividades de apoyo a la educación
Servicios	Actividades de la práctica médica, sin internación
Servicios	Actividades de la práctica odontológica
Servicios	Actividades de apoyo diagnóstico
Servicios	Actividades de apoyo terapéutico
Servicios	Otras actividades de atención de la salud humana

- b) Presentar cada proyecto de inversión a más tardar el 30 de junio 2030, para el desarrollo de una o más de las actividades señaladas en el numeral 1° de este artículo, en los términos que para el efecto reglamente la Administración Distrital.
- c) Que los proyectos respectivos sean aprobados por la instancia definida por la Administración Distrital a más tardar el 31 de diciembre de 2030.
- d) Ejecutar la inversión en los plazos establecidos en el reglamento, sin que exceda el término de cinco años siguientes a la fecha de la comunicación de la decisión que aprueba el proyecto.


## 2. Impuesto de Industria y Comercio por grandes inversiones en las actuaciones estratégicas Distritos Aeroportuarios de Fontibón y Engativá.

- a) Con posterioridad a la publicación del presente acuerdo, contribuir en al menos 51% de la financiación de **dos o más** proyectos de inversión en las zonas de tratamiento urbanístico de desarrollo o de las áreas de actividad de grandes servicios metropolitanos, incluidas en las actuaciones estratégicas “Distrito Aeroportuario de Fontibón y Engativá”, de acuerdo con lo establecido en el Decreto Distrital 555 del 2021 y en los actos administrativos que las contienen y delimitan, en cualquiera de las siguientes actividades:


Sector de actividad	Descripción
Industria	Fabricación de vehículos automotores y sus motores

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019


Industria	Fabricación de carrocerías para vehículos automotores; fabricación de remolques y semirremolques
Industria	Fabricación de partes, piezas (autopartes) y accesorios (lujos) para vehículos automotores
Industria	Fabricación de locomotoras y de material rodante para ferrocarriles
Industria	Fabricación de aeronaves, naves espaciales y de maquinaria conexa
Industria	Fabricación de vehículos militares de combate
Industria	Fabricación de motocicletas
Industria	Procesamiento y conservación de carne y productos cárnicos
Industria	Elaboración de alimentos preparados para animales
Industria	Fabricación de sustancias y productos químicos básicos
Industria	Fabricación de otros productos químicos n.c.p.
Industria	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico
Industria	Fabricación de componentes y tableros electrónicos
Industria	Fabricación de computadoras y de equipo periférico
Industria	Fabricación de equipos de comunicación
Industria	Fabricación de aparatos electrónicos de consumo
Industria	Fabricación de motores, generadores y transformadores eléctricos
Industria	Fabricación de aparatos de distribución y control de la energía eléctrica
Industria	Fabricación de pilas, baterías y acumuladores eléctricos
Industria	Fabricación de hilos y cables eléctricos y de fibra óptica
Industria	Fabricación de dispositivos de cableado
Industria	Fabricación de equipos eléctricos de iluminación
Industria	Fabricación de aparatos de uso doméstico

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

Industria	Fabricación de otros tipos de equipo eléctrico n.c.p.
Industria	Fabricación de equipos de potencia hidráulica y neumática
Industria	Fabricación de otras bombas, compresores, grifos y válvulas
Industria	Fabricación de cojinetes, engranajes, trenes de engranajes y piezas de transmisión
Industria	Fabricación de hornos, hogares y quemadores industriales
Industria	Fabricación de maquinaria y equipo de oficina (excepto computadoras y equipo periférico)
Industria	Fabricación de otros tipos de maquinaria y equipo de uso general n.c.p.
Industria	Fabricación de maquinaria para la elaboración de alimentos, bebidas y tabaco
Industria	Fabricación de otros tipos de maquinaria y equipo de uso especial n.c.p.
Industria	Fabricación de aeronaves, naves espaciales y de maquinaria conexa
Industria	Otras industrias manufactureras n.c.p.
Servicios	Actividades de desarrollo de sistemas informáticos (planificación, análisis, diseño, programación, pruebas)
Servicios	Actividades de consultoría informática y actividades de administración de instalaciones informáticas
Servicios	Otras actividades de tecnologías de información y actividades de servicios informáticos
Servicios	Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas
Servicios	Portales web
Servicios	Otras actividades de servicios de información n.c.p.
Servicios	Transporte aéreo nacional de pasajeros
Servicios	Transporte aéreo internacional de pasajeros
Servicios	Transporte aéreo nacional de carga
Servicios	Transporte aéreo internacional de carga

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

Servicios	Almacenamiento y depósito
Servicios	Actividades de estaciones, vías y servicios complementarios para el transporte terrestre
Servicios	Actividades de aeropuertos, servicios de navegación aérea y demás actividades conexas al transporte aéreo
Servicios	Manipulación de carga
Servicios	Otras actividades complementarias al transporte
Servicios	Mantenimiento y reparación especializado de equipo de transporte, excepto los vehículos automotores, motocicletas y bicicletas
Servicio	Mantenimiento y reparación especializado de productos elaborados en metal
Servicio	Mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo
Servicio	Mantenimiento y reparación especializado de equipo electrónico y óptico
Servicio	Mantenimiento y reparación especializado de equipo eléctrico
Servicio	Mantenimiento y reparación de otros tipos de equipos y sus componentes n.c.p.
Servicio	Instalación especializada de maquinaria y equipo industrial
Servicio	Actividades postales nacionales
Servicio	Actividades de mensajería
Servicio	Alojamiento en hoteles
Servicio	Alojamiento en apartahoteles
Servicio	Otros tipos de alojamientos para visitantes
Servicio	Otros tipos de alojamiento n.c.p.
Servicio	Catering para eventos
Servicio	Actividades de las agencias de viaje
Servicio	Actividades de operadores turísticos
Servicio	Organización de convenciones y eventos comerciales
Servicio	Transporte de pasajeros


 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

Servicio	Transporte mixto
Servicio	Transporte de carga por carretera
Servicio	Transporte por tuberías
Servicio	Actividades combinadas de servicios administrativos de oficina
Servicio	Formación para el trabajo
Servicio	Otros tipos de educación n.c.p.
Servicio	Actividades de apoyo a la educación
Servicio	Educación técnica profesional
Servicio	Educación tecnológica
Servicio	Educación de instituciones universitarias o de escuelas tecnológicas
Servicio	Educación de universidades
Comercio	Comercio al por menor realizado a través de internet

- b) Presentar los proyectos de inversión para el desarrollo de una o más de las actividades señaladas en el literal a) de este numeral, en los términos que para el efecto reglamente la Administración Distrital, a más tardar el 30 de junio 2030.
- c) Que los proyectos respectivos sean aprobados por la “Comisión Intersectorial Bogotá Ciudad Portuaria” establecida en el artículo 301 del Acuerdo Distrital 927 de 2024 en concordancia con el artículo 1º del Decreto Distrital 50 de 2025, a más tardar el 31 de diciembre de 2030.
- d) Que la inversión se ejecute totalmente dentro de los cinco años siguientes a la fecha de la comunicación de la decisión que aprueba el proyecto.

**Artículo 8.** Cumplido lo definido en el Artículo 7 del presente acuerdo, el contribuyente podrá aplicar en sus declaraciones tributarias del impuesto de industria y comercio la exención señalada en este artículo, a partir del año gravable siguiente a la terminación de la ejecución de la inversión. La fecha de terminación de la ejecución de la inversión deberá ser informada por la correspondiente instancia a la Secretaría Distrital de Hacienda.

El porcentaje de la exención en el impuesto de industria y comercio dependerá del monto de la inversión realizada, así:

 <b>CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.</b>	PROCESO GESTIÓN NORMATIVA	CÓDIGO: GNV-FO-001
	PRESENTACIÓN PROYECTOS DE ACUERDO	VERSIÓN: 02
		FECHA: 14-Nov-2019

<b>EXENCIÓN PROGRESIVA ICA</b>										
<b>Monto de la inversión en UVT</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>	<b>Año 6</b>	<b>Año 7</b>	<b>Año 8</b>	<b>Año 9</b>	<b>Año 10</b>
Desde 89.835 hasta 449.172	50%	25%	-	-	-	-	-	-	-	-
Mas de 449.172 hasta 898.343	50%	35%	25%	10%	5%	-	-	-	-	-
Más de 898.343	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%

**Artículo 9.** El Distrito Capital, a través de la Secretaría Distrital de Hacienda, reglamentará el procedimiento para presentar los proyectos de inversión, la forma en que se conformará la instancia respectiva y, en general, el procedimiento que se deba surtir para la verificación del cumplimiento de los requisitos señalados en este artículo.

**Parágrafo 1.** El cumplimiento de los requisitos señalados en los artículos 7 y 8 del presente acuerdo solo podrá efectuarse por parte de los contribuyentes interesados a más tardar el 31 de diciembre de 2035.

**Parágrafo 2.** La exención señalada en este artículo solo podrá ser aplicada en las declaraciones tributarias de los contribuyentes que hayan cumplido la totalidad de los requisitos pertinentes y hasta por diez años, en atención a lo dispuesto en el artículo 38 de la Ley 14 de 1983.

**Artículo 10.** La Administración Distrital creará el Sello “Bogotá Invierte con Propósito” como mecanismo de identificación de Fondos de Inversión Colectiva e inversionistas individuales que dirijan sus recursos hacia los sectores productivos priorizados en el presente acuerdo y los demás definidos por la Administración.

**Artículo 11.** El presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su publicación.

**PUBLIQUESE Y CUMPLASE.**